

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Dari hasil pengolahan data dan analisis dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Dari periode penelitian yang dilakukan (Mei 2021-juni 2022) didapatkan nilai *Available rate* sebesar 91%, nilai *Performance rate* 72%, nilai *Quality rate* 100%. Berdasarkan hasil analisis data bahwa nilai OEE yang didapat dari perhitungan data mesin boiler PT. *Perhutani Pine Chemical Industry* pada periode Juni 2022-Mei 2022 sudah memenuhi standar *OEE World Class* dengan nilai yang sama yaitu sebesar 66%. Berdasarkan hasil perhitungan nilai OEE yang masih dibawah standar nilai *factor world class* yaitu dipengaruhi oleh aspek *performance rate* yaitu sebesar 72% dengan nilai standar 85% sehingga masih ditemukan selisih sebesar 19% yang berpengaruh terhadap nilai OEE. Rata-rata losses pada perusahaan terbesar yang memepengaruhi nilai OEE terdapat pada *idle and minor stoppages losses* 28%, kemudian *reduced speed losses* yaitu sebesar 28%, *Setup & adjustment losses* yaitu sebesar 5%, *Breakdown losses* sebesar 4%.
2. Berdasarkan analisa yang dilakukan didapatkan usulan dalam menerapkan sistem manajemen perawan dengan melakukan adopsi pada sistem TPM.

Tahapan	Langkah-langkah
Tahap Persiapan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memberikan keputusan Top management untuk melakukan implementasi TPM 2. Menyelenggarakan pelatihan dan keterampilan serta sosialisasi mengenai TPM pada semua bagian 3. Membuat badan untuk mempromosikan TPM 4. Menentukan kebijakan dasar dan target dari TPM
Tahap Awal Pelaksanaan	<ol style="list-style-type: none"> 5. Peresmian dimulainya penerapan TPM

Tahapan	Langkah-langkah
Tahap Penerapan TPM	6. Melakukan kegiatan "Improvement" keefektifan dari masing-masing peralatan 7. Mengembangkan atau menerapkan program "Autonomos Maintenance" 8. Mengembangkan program Prevetive Maintenance untuk divisi Maintenance 9. Menyelenggarakan pelatihan untuk memperbaiki skill dari operator dan teknisi 10. Pengembangan tahap awal dari manajemen program tentang maintenance

5.2. Saran

Berdasarkan hasil pengolahan data dan analisa penulisan dapat diambil saran yang perlu dilakukan sebagai bentuk peningkatan:

1. Perusahaan dapat melakukan perhitungan OEE terhadap seluruh mesin yang ada di perusahaan secara berkala, supaya perusahaan dapat mengetahui nilai optimal dari mesin, selanjutnya dapat mengambil sebuah tindakan evaluasi secara *sustainable* serta didapatkan hasil.
2. Perusahaan diusulkan dapat mengadopsi sistem *Total Productivitas Maintenance* sebagai tindakan perbaikan.
3. Saran bagi penelitian selanjutnya supaya dapat menghitung pengaruh jarak instalasi saluran *steam* terhadap besar *Losses* yang terjadi.
4. Penelitian selanjutnya juga dapat menghitung besar kerugian yang diakibatkan dari tingginya angka *planned downtime* yang terjadi akibat menunggu getah yang diolah.